

9. 起步養成牙醫時之艱苦

屬於台大醫學院牙醫學系的教員、牙醫師和台大醫院牙科的牙醫師，雖然職稱有別，但大家的工作內容，工作場所都在一處，這種傳統一直到今日尚未改變。回憶我開始服務台大牙科當初的情況，科內之氣氛不太明朗，上面的人意見相左，分成兩派，不時明爭暗鬥。然而無論是年紀、處世的知識方面，我是少不經事之輩，觀察如不格外謹言慎行，必有一天捲入亂流，而遭池魚之殃。牙科內的牙醫師年齡都超過 40 歲，和我的年歲相差甚多。若在此時我以年輕之身，揚言治學之道，進言牙醫學系等囉嗦幾聲，眾人必將還以白眼，因此我決定保持沈默，只默默作事，而避免紛爭。

民國 48 年，郭水主任應召入伍，我代行主任的職務。最初我感覺這類工作，有如倉庫管理員般，代管系裡的雜務，只要聽取時而回來探望的郭主任的指示，代行作業就可以了。但這個工作，事實上並不見得白作。從經驗中我深深瞭解牙醫學系和醫院牙科的業務，我想在我的事業生涯中，是可圈可點的時期。

回想我進入台大的第一年，那是風平浪靜的一年，眼前並沒出現可追求的目的，只要適度保持同事間之距離就相安無事了。第二年的八月，承受了代理主任的重擔以後，工作環境急劇轉變，使我非得拋棄過去一年來的那消極而逃避式的工作觀念。代理主任的工作，在牙科內部經常存在著負面的刺激，正面即深深受到面臨牙科重大的責任。轉變以前抱著夢想，作